

FICHE PRATIQUE 3 : GRILLE DIAGNOSTIC ET ANALYSE STRATÉGIE

QUESTIONS	RÉPONSES
Les tendances actuelles de l'entreprise, ses perspectives, son marché (concurrence)	
Quels sont ses atouts ?	
Quelles sont ses faiblesses ?	
Quels sont les priorités et objectifs de l'entreprise, ses indicateurs de pilotage ?	
Quel est le style ou la culture managériale ?	
Quelles sont les valeurs de l'entreprise ? Comment sont-elles portées ?	
Organisation du travail : atouts et points faibles ?	
Quelles sont les compétences clés de l'entreprise (ou de votre pôle d'activité) ?	

Quels sont les hommes clés de l'entreprise (ou de votre pôle d'activité) ?	
Quels sont les projets de l'entreprise (ou pour votre direction) et les grands changements dans les années à venir ?	
Quels sont les impacts de ces changements sur les métiers et les compétences ? : métiers en évolution, nouveaux métiers, compétences à faire évoluer, nouvelles compétences à acquérir	
Quelles actions identifiez-vous à mettre en œuvre pour anticiper ces évolutions ? : recrutement, formation, tutorat/FEST, mobilité interne, reclassement, réorganisation du travail, autres	