## Sommaire

Remerciements	5
Introduction	9
Les concepts d'Intelligence Artificielle, de numérique, de digital et de big data	. 10
Peut-on manager l'IA ?	. 12
À qui est destiné cet ouvrage ?	. 13
Les interrogations que nous traiterons	. 13
Chapitre 1 - Une transformation totale de notre société : de	
l'ordinateur comme outil à l'IA comme maître du monde!	. 19
Introduction	. 19
Qu'est-ce que l'IA?	. 21
Clarifier le fonctionnement de l'IA	24
Des chiffres différents selon les études	26
L'IA et la productivité	. 29
Une question culturelle aussi	. 32
Un changement de logique	. 33
L'IA comme concept et outil de gestion de données Le Machine Learning	. 35
Ce qui différencie encore l'Homme de la machine	. 38
Conclusions de ce chapitre	
Chapitre 2 - Des métiers seraient supprimés	
et d'autres seraient créés !	. 51
Introduction	. 51

## PEUT-ON MANAGER L'IA?

L'impact de l'IA sur les activités, les métiers, les emplois	52
Les prévisions en termes d'emplois gagnés et perdus	59
Les opportunités offertes et les risques encourus	69
Conclusions de ce chapitre	79
Chapitre 3 - Tous sont concernés : les jeunes,	
les travailleurs et les seniors	85
Introduction	85
L'adaptation des jeunes aux nouvelles conditions d'emploi	89
L'adaptation des travailleurs ou personnes en cours de carrière	96
L'adaptation des seniors	103
Conclusions de ce chapitre	111
Chapitre 4 - Manager, ce n'est pas seulement gérer !	117
Introduction	119
Passer du rôle de manager à celui de leader	125
Le rôle du manager face à l'IA	142
Développer un management différent pour gérer la complexité avec l'IA comme assistant ou comme manager	
Hypothèse d'une assistance par l'IA à un projet de changemer	
utilisant massivement les principes de la psychologie sociale	147
Comment faire pour changer de système de management ?	
Conclusions de ce chapitre	. 154
Chapitre 5 - Les fiches pratiques pour réussir	
cette transition	
Fiche pratique sur le management	
Le mode de management	
Fiche pratique sur la gestion prévisionnelle des compétences	
Fiche pratique sur la dynamique de groupe	
Fiches pratiques sur la conduite d'un projet de changement	. 179
Conclusions générales	
Bibliographie	195
À propos des auteurs	197