

Sommaire

Préface.....	7
Introduction	9
Chapitre 1 - Les fondamentaux	19
La planification	19
Les bases des prévisions.....	20
Les hypothèses.....	21
Le registre d'hypothèses.....	22
Les contraintes	23
Le registre des contraintes	25
Un travail collaboratif	26
Un planning unique.....	28
Chapitre 2 - La planification initiale	29
Le processus de planification.....	29
Organiser les activités	31
Lier les activités	33
Estimer les durées	42
Affecter les ressources	44
Optimiser le chemin critique.....	50
Figurer la planification initiale.....	63
Partager le planning	67

Chapitre 3 - La maîtrise des délais	69
La maîtrise des délais	69
Les difficultés des projets	71
L'utilité de la mise à jour	72
Suivi ou pilotage ?	73
Un pilotage régulier	74
L'anticipation.....	75
La gestion des interfaces	76
L'avancement.....	77
La surveillance du chemin critique.....	78
Exemple de fichier d'avancement	79
Questions à poser lors de la mise à jour du planning	80
Le fichier d'actions	82
Les indicateurs	83
La courbe à 45° ou courbe des jalons	86
La consommation du buffer	90
La courbe en S	91
Les tableaux de bord.....	94
Les réunions de pilotage	97
Chapitre 4 - La capitalisation	99
Conclusion.....	101
Annexe 1 - En résumé	103
Annexe 2 - Quelques conseils.....	105
Annexe 3 - Five steps planning process	113
Glossaire	123
Postface	127
À propos de l'autrice.....	129