

# Sommaire

Introduction .....	9
<b>Chapitre 1 - La démarche méthodologique .....</b>	<b>21</b>
Les treize classes de risques .....	21
Pyramide .....	23
1- Risques géopolitiques.....	25
2 - Risques économiques .....	26
3 - Risques stratégiques .....	27
4 - Risques financiers .....	28
5 – Risques opérationnels.....	29
6 - Risques industriels .....	29
7 - Risques juridiques .....	30
8 - Risques informatiques .....	30
9 - Risques ressources humaines .....	31
10 - Risque d'image et/ou de réputation .....	32
11 - Risque « knowledge management »/gestion de la connaissance .....	32
12 - Autres risques : de multiples sources de risques à ne pas négliger .....	33
13 - Risque d'intégrité .....	33
<b>Facteur Risque et Risque ultime : quel(s) lien(s) ? .....</b>	<b>34</b>
<b>Coût du risque .....</b>	<b>36</b>
<b>Démarche retenue.....</b>	<b>38</b>
<b>Pondération .....</b>	<b>40</b>
<b>Devoir de lucidité et d'humilité .....</b>	<b>40</b>

Critères de pondération .....	41
Clés de compréhension synthétiques .....	43
<b>Chapitre 2 - Les risques en présence .....</b>	<b>47</b>
Les 365 risques individuels .....	49
1 - Risques géopolitiques .....	49
2 - Risques économiques .....	51
3 - Risques stratégiques .....	53
4 - Risques financiers .....	58
5 - Risques opérationnels .....	62
6 - Risques juridiques .....	73
7 - Risques informatiques .....	77
8 - Risques ressources humaines .....	80
9 - Risque d'image, de réputation .....	86
10 - Risques de gestion de la connaissance .....	88
11 - Autres risques .....	90
12- Dernière classe de risque : le risque d'intégrité .....	100
13 - Dernier risque : l'appréciation du risque effectif de défaillance! .....	101
<b>Chapitre 3 - Détectabilité, sévérité, occurrence .....</b>	<b>105</b>
Détectabilité .....	105
Sévérité .....	111
Occurrence .....	117
Base de réflexion : une décision essentielle .....	117
<b>Chapitre 4 - Pondération .....</b>	<b>125</b>
Coefficient de Pondération d'un facteur 3 : risque essentiel, enjeu critique à considérer .....	128
Coefficient de Pondération d'un facteur 2 .....	130
Coefficient de Pondération d'un facteur 1 .....	131
Coefficient de Pondération d'un facteur 0 .....	132
De la difficulté de définir les critères de pondération .....	133
Définition des risques critiques à surpondérer .....	133
Identification des risques à annuler .....	134

---

<b>Chapitre 5 - Calcul du Facteur Risque</b> .....	137
Préalable .....	137
Démarche .....	140
Calcul du Facteur Risque Global .....	142
Minoration absolue .....	143
Majoration absolue .....	144
Calcul du Facteur Risque global.....	146
<b>Applications du Facteur Risque</b> .....	153
Constitution du tissu économique en France .....	154
Étude de cas: calcul du Facteur Risque .....	154
Autres études de cas .....	184
<b>Chapitre 6 - Cartographie</b> .....	189
Définition.....	189
Référentiel de représentation .....	192
Identification des priorités .....	195
Quelques règles à ne pas oublier .....	198
<b>Chapitre 7 - Pilotage et suivi</b> .....	201
Mettre en œuvre des plans d'action .....	203
Mesurer l'évolution de l'exposition aux risques dans le temps..	207
Granularité relative.....	209
Conclusion.....	213
Bibliographie .....	217
À propos de l'auteur.....	219