

Sommaire

Remerciements	5
Préface	11
Introduction.....	13
Comment lire ce livre ?.....	17
Chapitre 1 - Quel manager êtes-vous ?	19
Quelle est votre représentation du management ?	20
Comment est-ce de travailler avec moi ?	25
Les différentes formes du management.....	26
Comment êtes-vous positionné ?.....	32
Développer ses capacités à être manager-jardinier	32
Chapitre 2 - Connaître son terrain	39
À quel stade de développement se situe votre équipe ?.....	40
L'entreprise : une ruche !.....	41
L'entreprise : un système	45
Oser se faire aider	52
Chapitre 3 - Dessinez votre jardin !	55
Une vision du jardin – une vision de l'entreprise	56
Créer un environnement mobilisateur	57
Se rassembler autour de valeurs partagées.....	63
Changement : un chemin reste à parcourir	65
Dans votre équipe, bannissez les tueurs.....	68

Chapitre 4 - Fertiliser avec des engrais durables	71
La reconnaissance, une question de regard !	72
Reconnaissance individuelle et collective	74
Pour que votre reconnaissance ait un impact !	76
Déléguer efficacement.....	80
Monter et réussir un projet compétences	83
Chapitre 5 - Choisir les graines et sélectionner les meilleurs plants	95
Comment mener une étude de poste ?	101
L'adéquation poste/personne : c'est quoi ?	102
Le poireau aime la fraise !	106
Vers une intégration réussie	107
Oser la biodiversité en entreprise.....	111
Chapitre 6 - Poser des tuteurs	113
« Tutorer » ou « tuteurer »... ..	114
Tutorer au jardin – tutorer en entreprise	114
Le tutorat apporte à tous !	115
Les 7 dimensions du tutorat	115
Les 5 phases du tutorat	120
Quelles sont les compétences du tuteur ?	121
Seniors et tutorat : un projet profitable !	124
Accueillir un stagiaire.....	125
Chapitre 7 - Faire face aux parasites et au mauvais temps.	131
Soigner les relations pour éviter tensions et conflits	132
Résoudre les problèmes au quotidien	138
Faire face aux conflits.....	144
Tirer les leçons de l'expérience	152
Poster un message au facteur humain !.....	153
Chapitre 8 - Encourager la biodiversité	155
La biodiversité sur terre : un état des lieux alarmant !.....	156
La biodiversité en entreprise : un état des lieux aussi alarmant ! .	157

Mettre de la diversité dans mon entreprise :	
par où commencer ?.....	159
Maintenir les seniors dans l'entreprise	163
Place aux jeunes !.....	167
Un travailleur handicapé dans mon entreprise !.....	170
Créer l'unité autour du maillon dit « faible » !	175
Chapitre 9 - Refaire ses graines	183
Refaire ses graines : un état d'esprit.....	184
L'entreprise : un jardin apprenant !.....	193
Au jardin, tout le monde a des idées !.....	197
Innover en s'inspirant de la nature : le biomimétisme	199
La nature, lieu de ressourcement pour managers-jardiniers	201
Méditer pour se retrouver	203
Chapitre 10 - Récolter et faire la fête	207
Vos moissons et vos récoltes	208
Osons la fête !	212
Faites de l'entretien annuel un temps de récolte.....	215
Remercier et récompenser	216
Vous avez dit convivialité !.....	217
Entretenir son jardin au quotidien (en guise de conclusion).....	223
Bibliographie.....	227
À propos de l'auteur	229