

# Sommaire

Préface .....	9
Introduction.....	11
Qu'est-ce que ce livre va vous apporter? .....	13
Préambule .....	17
Situer l'entreprise dans son cycle stratégique : la matrice BCG .....	17
<b>PARTIE I - DIAGNOSTIQUER LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE.....</b>	<b>21</b>
<b>Épreuve 1 - Vérifier la rentabilité.....</b>	<b>23</b>
Mercredi 7 janvier : J-1 avant l'arrivée L'illusion tranquille.....	23
Jeudi 8 janvier – 8 h 30 : Jour J .....	24
Jeudi 8 janvier – 8 h 45 : 1 <sup>er</sup> comité de direction Présentation des résultats .....	25
11 h 45 : De retour au bureau.....	36
Vendredi 9 janvier – 8 h 30 : Réflexion sur la performance ..	56
Mardi 13 janvier – 9 h – Salle Hermès : L'analyse des produits .....	59
11 h 30 : Et maintenant?.....	66
12 h 30 : Rencontre avec la comptabilité.....	76

19 h : Le retour du contrôleur ..... 83

**Épreuve 2 - Sécuriser la génération de trésorerie  
opérationnelle** ..... 89

Mardi 21 janvier – 11 h 15 : Un jour sans fin...

La trésorerie ..... 89

PARTIE II - PILOTER LA PERFORMANCE  
FINANCIÈRE ..... 119

**Épreuve 3 - Analyser la solidité du bilan :  
solvabilité et liquidité** ..... 121

Vendredi 24 janvier – 8 h 30 : La relation  
aux actionnaires..... 122

8 h 30 : Salle de réunion..... 122

14 h : L'étude de la solvabilité ..... 125

18 h : L'étude de la liquidité ..... 132

Pour terminer cette première aventure ..... 147

À propos de l'auteur ..... 149