

Sommaire

Chapitre 1 - L'histoire des Samouraïs	11
Chapitre 2 - Pourquoi un manager Samouraï ?	25
En quoi la Voie du guerrier peut-elle inspirer le manager d'aujourd'hui ?	28
Chapitre 3 - Le manager Samouraï et l'enthousiasme.....	33
Goûter pleinement la vie.....	35
Épouser le mouvement de la vie	39
Vivre pleinement l'instant présent.....	41
Gérer son temps.....	43
Chapitre 4 - Le manager Samouraï et le sens de la justice	49
Qu'est-ce que la justice ?	49
Comment savoir si une action est juste ?	50
Distinguer l'erreur de la faute pour une culture apprenante	53
Savoir recadrer avec respect.....	55
Chapitre 5 - Le manager Samouraï et la résilience	63
Se méfier du découragement	63
Prévenir le burn-out.....	66
Être résilient	68
Chapitre 6 - Le manager Samouraï et la droiture	73
Se méfier de la logique pour accéder à la vérité	74
La droiture au-dessus de toutes choses ?.....	78

Pourquoi est-il difficile d'accéder à la vérité ? 80

Pourquoi faut-il s'entretenir avec autrui pour découvrir la vérité ?.. 82

 Quel est l'enseignement de ce conte pour le manager ?..... 83

Comment établir une communication de confiance
avec ses collaborateurs ?..... 85

Chapitre 7 - Le manager Samouraï et l'humilité 89

L'humilité, faiblesse ou vertu ? 90

Apprendre la discrétion et la parole juste 94

Être au service..... 96

Chapitre 8 - Le manager Samouraï et la congruence..... 101

Qu'est-ce que la congruence ?..... 101

La conscience de l'intériorité 102

Savoir être congruent 104

Se connaître par l'observation de soi 106

Mettre en pratique 107

Chapitre 9 - Le manager Samouraï et le courage 109

L'assertivité..... 110

Est-ce que le courage est une vertu managériale ?..... 111

Accueillir et dépasser la peur 113

Chapitre 10 - Le manager Samouraï et la reconnaissance.... 119

Pourquoi un tel besoin de reconnaissance ?..... 120

Savoir reconnaître 121

Chapitre 11 - Le manager Samouraï et la bienveillance..... 129

Qu'est-ce que la bienveillance ?..... 130

Le management bienveillant serait-il une utopie ? 132

Chapitre 12 - Le manager Samouraï et le lâcher-prise..... 137

Les deux flèches de la souffrance 139

 Comment faire pour ne pas tirer la deuxième flèche ? 141

La nature de l'esprit..... 142

Chapitre 13 - Le manager Samouraï et la maîtrise de soi dans le conflit	147
Qu'est-ce que le conflit ?	148
L'accueil des émotions	150
Chapitre 14 - Le manager Samouraï et la force intérieure	157
Qu'est-ce que la force intérieure ?	158
La non coloration de l'expérience	160
Chapitre 15 - Le manager Samouraï et l'éthique	167
Éthique ou morale ?	167
L'éthique dans l'entreprise	169
La posture managériale éthique	172
Chapitre 16 - Le manager Samouraï et l'honneur	177
Une vertu désuète ou ambiguë ?	177
Le seppuku et l'honneur	181
Chapitre 17 - Le manager Samouraï et le développement de ses compétences	185
Qu'est-ce que la compétence ?	185
Les compétences clés du manager Samouraï	188
Chapitre 18 - Le manager Samouraï et la prise de décision ..	193
Savoir prendre une bonne décision	193
Mettre en adéquation choix et objectifs	196
Chapitre 19 - Le manager Samouraï et l'anticipation	199
Imaginer le futur à travers la pratique dans le présent	200
Penser la stratégie et la tactique de l'entreprise comme un combat	202
Chapitre 20 - Le manager Samouraï et la gestion de la crise ..	209
Définir la crise et ses causes	209
Se préparer à la crise	211
Gérer la crise	214
Le contenu du message	215

Les attentes des différents publics 217
Gérer la sortie de crise 218
Une crise pas comme les autres : la crise sanitaire
liée à la COVID-19 220
Chapitre 21 - Le manager Samouraï et l'opportunité 227
La mèche de Kairos..... 227
Le manager Samouraï de proximité stratège 232

Conclusion..... 237
Bibliographie..... 241
À propos de l'auteur 243