

Sommaire

| | |
|--|-----------|
| Introduction | 7 |
| Description de l'organisation de l'ouvrage | 9 |
| Lecture et mode d'emploi de l'ouvrage | 10 |
| Le rayonnement du système solaire | 11 |
| 1^{re} constellation - « Agilité managériale » | 13 |
| Fiche outil n° 1 - Les trois casquettes du manager | 16 |
| Fiche outil n° 2 - Le temps managérial | 18 |
| Fiche outil n° 3 - Le brief agile | 21 |
| Fiche outil n° 4 - L'attraction Kanban | 24 |
| Fiche outil n° 5 - Les challenges de réussite | 27 |
| Fiche outil n° 6 - Les cartes de la motivation | 29 |
| 2^e constellation - « Intelligence collective » | 33 |
| Fiche outil n° 7 - Le socle de la coopération | 37 |
| Fiche outil n° 8 - Le space boat | 39 |
| Fiche outil n° 9 - L'espace de communication | 41 |
| Fiche outil n° 10 - Le système collaboratif | 44 |
| Fiche outil n° 11 - Le cross-working | 46 |
| Fiche outil n° 12 - Les interstices du travail | 48 |
| 3^e constellation - « Client centrique » | 51 |
| Fiche outil n° 13 - La voix du client | 54 |
| Fiche outil n° 14 - L'étoile du nord | 56 |
| Fiche outil n° 15 - La réseaugraphie | 59 |
| Fiche outil n° 16 - L'exploration transversale | 62 |

LES 6 CONSTELLATIONS DU MANAGEMENT

Fiche outil n° 17 - La vision augmentée 64

Fiche outil n° 18 - L'objectif valeur 67

4° constellation - « Collaborateur first » 69

Fiche outil n° 19 - Les forces universelles..... 73

Fiche outil n° 20 - Les compétences 3D 75

Fiche outil n° 21 - L'entretien agile 78

Fiche outil n° 22 - Le développement des potentiels..... 81

Fiche outil n° 23 - L'échelle de la délégation..... 84

Fiche outil n° 24 - Le sweet spot..... 86

5° constellation - « Accompagnement du changement » 89

Fiche outil n° 25 - La boussole du changement..... 91

Fiche outil n° 26 - L'analyse d'impact 94

Fiche outil n° 27 - La carte des parties prenantes 97

Fiche outil n° 28 - La roadmap change 100

Fiche outil n° 29 - La réponse aux résistances 103

Fiche outil n° 30 - Les relais du changement 106

6° constellation - « Amélioration continue » 109

Fiche outil n° 31 - Le socle de stabilité 112

Fiche outil n° 32 - La carte des risques..... 115

Fiche outil n° 33 - Les règles d'or 118

Fiche outil n° 34 - Le guide des étoiles 120

Fiche outil n° 35 - Le voyant rouge 122

Fiche outil n° 36 - Le chasseur de chaos 124

Conclusion 127

Bibliographie 129

À propos des auteurs 130